

Lüneburg, Juli 2024

## Aktionärsbrief

Sehr geehrte Aktionärin,  
sehr geehrter Aktionär,

2023 war ein sehr herausforderndes Jahr für die gesamte Baubranche. Sie konnten die Entwicklungen der gestiegenen Baupreise, die Inflations- und Zinsentwicklung fast täglich in den Medien verfolgen. Auch für unsere Partner hat sich das Marktumfeld gegenüber 2022 nicht verbessert. Trotzdem kann man im Holzbau davon sprechen, dass wir weniger Umsatz verloren haben als die gesamte Baubranche.

Die Partnerbetriebe kompensierten fehlende Fachkräfte in erster Linie mit Überstunden, dann mit Kollegenhilfe und hin und wieder auch mit Arbeitsgemeinschaften. Auf Letzteres wird die 81fünf noch einen größeren Fokus legen und die Zusammenarbeit unter den Partnern fördern. Die Auftragsvergabe von Teilleistungen an andere Zimmerei- und Holzbaubetriebe fällt im Vergleich zum Vorjahr deutlich geringer aus. Die Kapazitäten sind bei vielen nicht ausgelastet, so dass Wert daraufgelegt wird, die Wertschöpfung im eigenen Unternehmen zu halten.

Bei der Investitionsbereitschaft ist gegenüber dem Vorjahr ein deutlicher Rückgang erkennbar. Die Anzahl derer, die keine nennenswerten Investitionen planen, hat sich gegenüber dem Vorjahr verdoppelt. Bei denjenigen, die investieren wollen, stehen Maschinen und Vorrichtungen ganz oben auf der Einkaufsliste; gefolgt von Investitionen in die Digitalisierung der Geschäftsabläufe. Auch hier baut die 81fünf ihre Beratungsleistung aus. Dem konjunkturellen Einbruch im Neubau kann vielerorts der Zuwachs beim Bestandsbau entgegengesetzt werden.

Das Jahr 2023 war für die 81fünf ein wirtschaftlich gutes Jahr. Mit einem positiven Ergebnis von rund € 83.000,- konnten wir ein ähnlich gutes Ergebnis wie im Jahr 2022 erreichen. Den Umsatz konnten wir auf rund eine Million Euro steigern. Stärkere Umsätze ergaben sich aus den Beiträgen der Partner, einem umfangreicheren Seminarangebot und Zuwachs an Erfa-Gruppen. Zum 31.12.2023 waren 107 Partner in der 81fünf organisiert.

Auf der Aufwandsseite sind Einzelwertberichtigungen entstanden. Drei Partnerbetriebe, denen es wirtschaftlich schlecht geht, haben leider zu Einnahmeausfällen geführt. Viele unserer Partner haben im abgelaufenen Jahr ihre im Beitrag enthaltenen Beratungszuschüsse genommen. Mit über 40 Beratungsmandaten war das Jahr in dieser Hinsicht sehr erfolgreich. Es zeigt, dass die Partner an ihrer weiteren Entwicklung arbeiten. Diese Beratungskoordination ist jedoch nur mit erhöhtem personellem Einsatz der 81fünf Service GmbH zu erreichen. Dies führte allerdings dazu, dass selbst weniger Umsätze durch unsere personellen Ressourcen in der GmbH generiert wurden. Somit liegt der Verlust der GmbH bei rund € 43.000,-. Durch den Gewinn-/Verlustabführungsvertrag führte dies zu einer Gewinnminderung der 81fünf AG.

Im Personalbereich ist durch Anpassung der Gehälter ebenfalls ein höherer Aufwand entstanden. Vor diesem Hintergrund ergibt sich nun ein Jahresergebnis für die AG von € 83.000 und ein kumuliertes Bilanzergebnis 2023 in Höhe von rund € 408.000,-. Basierend darauf werden der Aufsichtsrat und der Vorstand der Hauptversammlung erneut eine Dividendenausschüttung in Höhe von 10 Cent pro Stückaktie vorschlagen. Die Hauptversammlung findet am 22. August 2024 in Lüneburg statt.

**81fünf**  
**high-tech & holzbau AG**

Kefersteinstraße 16  
21 335 Lüneburg  
[www.81fuenf.de](http://www.81fuenf.de)

zentrale@81fuenf.de  
T +49 4131 266 44 0  
F +49 4131 266 44 22

Amtsgericht Lüneburg  
HRB 120158  
UID DE 179 732 528

Vorstand  
Dipl.-Holzwirt Thomas Elster  
Aufsichtsratsvorsitzender  
Thomas Reinke

Bankverbindung  
Volksbank Lüneburger Heide  
IBAN  
DE 26 240603008522603300  
BIC GENODEF1NBU  
NOLADE21UEL

Dort werden wir dann auch berichten können, dass das Jahr 2024 sich konjunkturell so entwickelt hat, wie wir es erwartet haben. Einige Partner stellen ihren Betrieb ein, kämpfen mit finanziellen Schwierigkeiten und drei Partner haben zum 31.12.2024 gekündigt. Dies setzt sich auch bei der Industrie fort. Auch hier werden uns vier Unternehmen zum Ende des Jahres unser Netzwerk verlassen.

Zu Beginn des Jahres tagte unser Strategiekreis, der für die nächsten 2-3 Jahre an der Verfeinerung der Strategie gearbeitet hat. Wir haben insbesondere am USP gearbeitet: Neben den umfangreichen Leistungen, die wir als Netzwerk unseren Partnern zur Verfügung stellen, ist der persönliche Kontakt und der freundschaftliche Umgang die Basis für den Erfolg. Nicht nur zwischen der Zentrale und den Partnern, sondern gerade auch unter und zwischen den Partnern. Hier wird, wie bereits erwähnt, einer der Schwerpunkte unserer Arbeit liegen. Was angesichts der steigenden Wettbewerbssituation im Markt, sicher auch zwischen einigen Partnern, eine größere Herausforderung für alle darstellt.

Auf der anderen Seite verzeichnen wir weiterhin Anfragen von Holzbaubetrieben, Planern und der Industrie. Wir sind daher optimistisch, dass die oberen beschriebenen Umsatzverluste durch die Partnerabgänge in 2025 gut kompensiert werden. Erste Verträge sind schon abgeschlossen worden. Die Halbjahreszahlen der AG und ihres Tochterunternehmens, der 81fünf Service GmbH, liegen erfreulicherweise leicht über dem Plan.

Ab dem September konnten wir eine personelle Unterstützung für Daniel Kuhn, der erster Ansprechpartner für Beratungen bei unseren Partnern ist, gewinnen. Das neue Teammitglied wird perspektivisch eine organisatorische Entlastung für ihn darstellen. Damit wird Daniel Kuhn noch mehr Energie in den weiteren Ausbau der Beratungsleistung investieren.

Wir erwarten für die nächsten zwei Jahre ein weiterhin herausforderndes Umfeld; sind jedoch optimistisch die guten Ergebnisse der letzten Jahre weiter zu bestätigen.

Wie immer ein paar formale Informationen zum Schluss:

Falls noch nicht geschehen, bitten wir Sie um Übersendung Ihrer Bankverbindung. Dies ist für die Dividendenausschüttung unablässig. Bitte übermitteln Sie uns Ihre Daten per Mail an „aktionae@81fuenf.de“. Damit erklären Sie sich auch einverstanden, dass wir Ihre Daten speichern und zum Zwecke der Aktionärs-Betreuung verwenden dürfen.

Weitere Informationen erhalten Sie wie immer unter [www.valora.de](http://www.valora.de). Unter „Kurse“ finden Sie auch die Informationen zu unserer 81fünf. Hier hinterlegen wir unter anderem die Aktionärsbriefe und die Einladungen zu unserer jährlichen Hauptversammlung.

Gerne kommen Sie bei weiteren Fragen auf uns zu!

Bleiben Sie gesund! Und genießen Sie die zweite Hälfte eines hoffentlich schönen Sommers!  
Ihr

A handwritten signature in blue ink, appearing to read 'T. Elster', with a horizontal line drawn through it.

Thomas Elster  
Lüneburg, im Juli 2024  
81fünf high-tech & holzbau AG